

Plani Strategjik

2026–2050

Mesazh i Ministrit të Infrastrukturës dhe Energjisë



Aviacioni civil nuk është vetëm një mjet për të lidhur njerëzit, vendet dhe ekonomitë, ai është gjithashtu një **shtytës i fuqishëm i rritjes kombëtare, inovacionit dhe bashkëpunimit ndërkombëtar**. Për Shqipërinë, aviacionin luan një rol kyç në mbështetjen e integritimit tonë në komunitetin global dhe evropian, në forcimin e tregtisë dhe turizmit, si dhe në sigurimin e mundësive më të mira lidhëse për qytetarët tanë me botën.

Aviacioni civil është instrument lidhjeje dhe motor i rritjes kombëtare.

Shqipëria synon një sistem të sigurt, të mbrojtur, ekonomikisht të qëndrueshëm dhe të përgjegjshëm ndaj mjedisit.

Planifikimi afatgjatë duhet të garantojë rezistencë, efikasitet dhe ndërveprueshmëri me rrjetin evropian të aviacionit.

Udhëhequr nga parimet e Konventës së Çikagos, acquis-it të aviacionit të Bashkimit Evropian dhe në bashkëpunim të ngushtë me ICAO-n, EASA-n dhe partnerët tanë evropianë, ne jemi angazhuar për të ndërtuar një sistem aviacioni civil që është i sigurt, i mbrojtur, qëndrueshëm ekonomikisht si dhe mjedisor. Arritjet e rëndësishme të viteve të fundit, duke përfshirë përparimin tonë në mbikëqyrjen rregullatore, zhvillimin e infrastrukturës, harmonizimin me standardet e BE-së dhe njohjen ndërkombëtare, ofrojnë një bazë të fortë mbi të cilën do të vazhdojmë të ndërtojmë.

Ndërsa aviacioni po rimëkëmbet nga ndikimet e pandemisë COVID-19, rritja e trafikut në Shqipëri ka tejkaluar nivelet historike, duke konfirmuar njëkohësisht fuqinë e sektorit tonë dhe besimin e udhëtarëve dhe bizneseve. Kjo rritje na vendos gjithashtu përgjegjësinë për të planifikuar dhe investuar me mençuri, duke siguruar që sistemi ynë i aviacionit të mbetet rezistent, efikasitet dhe plotësisht ndërveprueshëm me rrjetin evropian të aviacionit, i aftë për të përballuar kërkesat e së ardhmes.

Kjo Strategji Kombëtare e Aviacionit Civil është plotësisht e harmonizuar me Planin Strategjik 2026-2050 të ICAO-s, duke përfshirë Objektivin Aspirues Afatgjatë për emetime zero neto të karbonit deri në vitin 2050, si dhe me Marrëveshjen e Gjellbër të Bashkimit Evropian dhe objektivat e Lëvizshmërisë së Qëndrueshme dhe Inteligjente. Duke përqafuar inovacionin, nxitur partneritetet dhe mobilizuar investimet, Shqipëria është e vendosur të transformojë sektorin e saj të aviacionit në një model qëndrueshmërie, sigurie në operim dhe performancë brenda familjes evropiane të aviacionit.

Me përkushtimin e institucioneve tona, profesionalizmin e fuqisë sonë punëtore dhe mbështetjen e partnerëve ndërkombëtarë dhe evropianë, do të vazhdojmë të forcojmë rolin e Shqipërisë në aviacionin rajonal dhe global. Bashkërisht, do të sigurojmë që aviacionin civil të mbetet një shtyllë e lidhshmërisë, prosperitetit ekonomik, integritetit evropian dhe mirëkuptimit ndërkombëtar për dekadat që vijnë.



Hyrje në Planin Strategjik

Transformimi i sektorit pas viteve 1990 ka krijuar bazën për një vizion afatgjatë.

Rritja e udhëtarëve dhe trafikut kërkon planifikim të kujdesshëm për kapacitet, siguri dhe klimë.

Teknologjitë në zhvillim do të kërkojnë qasje të reja rregullatore dhe operacionale.

Që nga fillimi i viteve 1990, Shqipëria ka përjetuar një transformim të jashtëzakonshëm në aviacionin civil, duke evoluar nga një sistem i kufizuar dhe i kontrolluar nga shteti në një sektor modern gjithnjë e më të integruar në rrjetin evropian dhe global të aviacionit. Duke u mbështetur në këtë përparim dhe duke u frymëzuar nga Planin Strategjik Afatgjatë 2026-2050 i ICAO-s, Shqipëria po parashtron tani vizionin e saj prospektiv për të siguruar që aviacionin të vazhdojë të shërbejë si shtytës kryesor i zhvillimit kombëtar, lidhshmërisë dhe integritimit ndërkombëtar. Njëkohësisht, Shqipëria është e angazhuar për thjeshtimin dhe modernizimin e legjislacionit dhe procedurave administrative të aviacionit, në koordinim të ngushtë me organizatat ndërkombëtare dhe evropiane të aviacionit, me qëllim mundësimin e rritjes së qëndrueshme të industrisë, nxitjen e inovacionit dhe reduktimin e barrës së panevojshme rregullatore, duke ruajtur plotësisht sigurinë ne operim dhe sigurinë në aviacion.

Ky Plan Strategjik vjen në një moment vendimtar për Shqipërinë. Numri i pasagjerëve dhe lëvizjet e trafikut janë rritur mbi trefish në dekadën e fundit, dhe parashikimet tregojnë rritje të vazhdueshme të nxitur nga turizmi, tregtia dhe zgjerimi i lidhjeve rajonale e globale. Kjo rritje sjell mundësi të rëndësishme, por kërkon gjithashtu planifikim të kujdesshëm për të adresuar sfidat në mbikëqyrjen e sigurisë në operim, sigurinë në aviacion, qëndrueshmërinë mjedisore, përshtatjen ndaj ndryshimeve klimatike dhe kapacitetin, duke siguruar që infrastruktura, operacionet dhe shërbimet të mbeten rezistente përballë ngjarjeve gjithnjë e më të shpeshta ekstreme të motit dhe ndryshimeve klimatike afatgjata.

Teknologjitë në zhvillim, duke përfshirë avionët shumë të automatizuar, dronet dhe zgjidhje të përparuara të lëvizshmërisë ajrore, pritet të luajnë një rol qendror në sistemin e aviacionit të Shqipërisë në dekadat e ardhshme. Integrimi i tyre i sigurt dhe eficient në hapësirën ajrore shqiptare, duke siguruar ndërveprueshmërinë me partnerët evropianë, koordinimin efektiv civil dhe ushtarak dhe përdorimin e dyfishtë të hapësirës ajrore dhe infrastrukturës ku është e përshtatshme, do të kërkojë qasje të reja ndaj rregulloreve, infrastrukturës, menaxhimit të hapësirës ajrore dhe kapitalit njerëzor.

Në të njëjtën kohë, Shqipëria është e angazhuar për mbështetjen e tranzicionit global drejt energjisë së pastër. Aviacioni duhet të kontribuojë duke reduktuar emetimet e karbonit, nxitur lëndët djegëse të qëndrueshme të aviacionit dhe investuar në infrastrukturë të gjelbër dhe rezistente. Këto objektiva mjedisore, të kombinuara me aspiratën strategjike të vendit për t'u anëtarësuar në Bashkimin Evropian deri në vitin 2030, kërkojnë një qasje të balancuar që siguron pajtueshmërinë me standardet e ICAO-s dhe EASA-s, mbështet masat për zbutjen dhe përshtatjen ndaj ndryshimeve klimatike, dhe e pozicionon Shqipërinë si një qendër aviacionin konkurruese, të qëndrueshme dhe të gatshme për të ardhmen në Ballkanin Perëndimor.

Plani Strategjik i Aviacionit Civil Shqiptar 2026-2050 pasqyron këto ambicie. Ai parashtron një rrugë drejt një sistemi aviacionin më të sigurt, më të mbrojtur, eficient, gjithëpërfshirës dhe të qëndrueshëm mjedisor, të ankoruar në prioritetet kombëtare të Shqipërisë, të mbështetur nga profesionistët e saj të talentuar, duke mundësuar rritjen e industrisë përmes rregullimit inteligjent dhe proporcional, dhe të harmonizuar me vizionin global dhe evropian për të ardhmen e transportit ajror.

Konteksti i Aviacionit Civil për Shqipërinë

3.3M**Pasagjerë në 2019**

BAZA PARA RITJES

11.6M+**Pasagjerë në 2024**

RRITJE E PAPRECEDENTË

70,040**Lëvizje trafiku**

NGA 28,270 NË 2019

75%**Gra në menaxhim**

UDHËHEQJE NË DIVERSITET

Sektori i aviacionit civil të Shqipërisë ka përjetuar rritje të paprecedentë në vitet e fundit, me numrin e pasagjerëve që u rrit nga 3,3 milionë në vitin 2019 në mbi 11,6 milionë në vitin 2024, dhe lëvizjet e trafikut që u dyfishuan nga 28.270 në 70.040 gjatë së njëjtës periudhë. Kjo valë u përball me një fokus strategjik në zgjerimin e infrastrukturës, rritjen e lidhshmërisë dhe shtimin e konkurrencës, duke siguruar që sistemi të mund të absorbojë rritjen e jashtëzakonshme të kërkesës. Sektori luan një rol jetësor në mbështetjen e ekonomisë shqiptare të orientuar drejt turizmit dhe forcimit të lidhjeve tregtare, duke adresuar gjithashtu nevojat e të gjithë përdoruesve të hapësirës ajrore përmes qasjes së Përdorimit Fleksibël të Hapësirës Ajrore (FUA - Flexible Use of Airspace), e cila integron kërkesat civile dhe ushtarake në një kuadër të vetëm bashkëpunues për sigurinë kombëtare.

Duke u mbështetur në përmirësimet e shënuara në mbikëqyrjen e sigurisë, të dëshmuara nga auditimi ICVM i ICAO-s, i cili ngriti rezultatin e Zbatimit Efektiv të Shqipërisë nga 46% në vitin 2022 në 89% në vitin 2024, Autoriteti i Aviacionit Civil Shqiptar (AAC) po kalon tani nga roli i rregullatorit të orientuar drejt pajtueshmërisë në autoritet shërbimi të orientuar drejt performancës. Ky evolucion do të sigurojë që mbikëqyrja të mbetet e fuqishme, duke mundësuar njëkohësisht inovacionin dhe duke parashikuar rreziqe të reja si siguria kibernetike, sistemet e avionëve pa pilot dhe integrimi i mobilitetit ajror të avancuar.

Shqipëria njeh se rritja e ardhshme duhet të balancohet me përgjegjësinë mjedisore. AAC është e angazhuar për mbështetjen e dekarbonizimit afatgjatë të aviacionit, adoptimin e energjisë së pastër dhe zhvillimin e Hartës Kombëtare Rugore për Mjedisin dhe Përshtatjen ndaj Ndryshimeve Klimatike, në përputhje me Objektivat Aspiruese Afatgjata globale të ICAO-s. Njëkohësisht, përmirësimi i përvojës së pasagjerëve dhe lehtësimi i mallrave është prioritet, duke siguruar operim të qetë, eficientë dhe të besueshme, ndërkohë që akomodon hyrje të reja si dronet, operimet në lartësi të madhe dhe aktivitetet tregtare kozmike krahas aviacionit konvencional.

Zgjerimi i infrastrukturës aeroportuale dhe përmirësimi i shërbimeve të navigimit ajror.

Modernizimi i lejeve, licencimit, inspektimeve, financave, HR dhe menaxhimit të dokumenteve.

Përdorimi i sistemeve satelitore, të dhënave masive dhe inteligjencës artificiale për eficiencë më të lartë.

Konteksti i Aviacionit Civil për Shqipërinë

Qëndrueshmëria ekonomike e sektorit varet nga investimet e vazhdueshme në aeroportet, shërbimet e navigimit ajror (ANS) dhe operimet e linjave ajrore. Përmirësimet e planifikuara të infrastrukturës, duke përfshirë zgjerimin e Aeroportit Ndërkombëtar të Tiranës, certifikimin dhe operimin e Aeroportit Ndërkombëtar të Vlorës, si dhe sistemet e përmirësuara ANS, do të sigurojnë që Shqipëria të mbajë hapin me kërkesën deri në vitin 2050. Kjo do të mbështetet nga programi i vazhdueshëm i transformimit digjital, për modernizimin e lejeve, licensimit, inspektimeve, burimeve njerëzore, financave, menaxhimit të dokumenteve dhe mbikëqyrjes së sigurisë në operim. Digjitalizimi i ardhshëm do të shtrihet gjithashtu në modernizimin e ATM-së, duke shfrytëzuar sistemet e bazuara në satelit, të dhënat masive dhe inteligjencën artificiale për të ndërtuar rezistencë dhe eficiencë.

Pasuria më e madhe e Shqipërisë mbeten njerëzit e saj. Me një fuqi punëtore shumë të dedikuar, ku gratë përbëjnë 65% të stafit dhe 75% të menaxhmentit të lartë, AAC demonstroi udhëheqje në diversitet dhe barazi gjinore. Autoriteti po përgatit gjeneratën tjetër të profesionistëve të aviacionit duke investuar në trajnimin e inspektorëve, nxitjen e kompetencave të avancuara dhe zhvillimin e nismave si akademia e aviacionit, për të siguruar që sektori të jetë i pajisur për të menaxhuar teknologjitë në zhvillim dhe mënyrat e reja të operimit.

Për të ruajtur këto arritje dhe për të siguruar përfitime afatgjata për kombin, Shqipëria po fokusohet gjithashtu në ndërtimin sistematik të kapaciteteve, mobilizimin e investimeve kapitale dhe partneritetet e forta ndërkombëtare me ICAO-n, EASA-n, Eurocontrol-in, NATO-n dhe Komisionin Evropian. Këto nisma do të sigurojnë që Shqipëria të vazhdojë të përfitojë nga rritja e aviacionit të sigurt, eficientë, gjithëpërfshirëse dhe mjedisore e qëndrueshme, plotësisht e harmonizuar me Planin Strategjik të ICAO-s 2026-2050 dhe me ambicien e vendit për t'u integruar në Bashkimin Evropian deri në vitin 2030.



Konteksti i Aviacionit Civil për Shqipërinë

“Një sistem aviacionin i sigurt, i qëndrueshëm dhe i lidhur, i integruar plotësisht në komunitetin evropian të aviacionit”

VIZIONI

MISIONI INSTITUCIONAL

Misioni i Autoritetit të Aviacionit Civil Shqiptar është të sigurojë nivelet më të larta të sigurisë në operim, sigurisë në aviacion, efikasitet dhe përgjegjësisë mjedisore në aviacionin civil, në harmonizim të plotë me standardet e njohura ndërkombëtare, duke nxitur në mënyrë aktive inovacionin dhe futjen e teknologjive të reja në zhvillim të aviacionit, si dhe duke mbështetur zhvillimin e qëndrueshëm socio-ekonomik.

AAC e përmbush këtë mision përmes një organizate të fuqishme, të pavarur dhe profesionalisht kompetente, të ndërtuar mbi staf shumë të kualifikuar, të trajnuar vazhdimisht dhe të motivuar, mjete moderne rregullatore dhe një kulturë të fuqishme të menaxhimit të cilësisë dhe sigurisë në operim, duke ofruar shërbime dhe udhëzime konsistente, transparente dhe efikente për të gjithë palët e interesuara të aviacionit, duke forcuar bashkëpunimin me autoritetet e tjera kombëtare dhe thelluar bashkëpunimin me partnerët tanë ndërkombëtarë.

AAC lehtëson progresin teknologjik dhe modernizimin e industrisë për të rritur më tej sigurinë në operim dhe mbrojtjen e shëndetit publik, përmirësuar përvojën e pasagjerëve dhe besimin e konsumatorëve, mbrojtur interesin publik, dhe kontribuar në integrimin e plotë të Shqipërisë në sistemin evropian dhe global të aviacionit.

MISIONI PËRKTHEHET NË VEPRIM PËRMES:

Standardesh të larta për siguri në operim dhe siguri në aviacion

Rregullimit modern, transparent dhe të harmonizuar me standardet ndërkombëtare;

Inovacionit dhe futjes së teknologjive të reja në sektor; shërbimeve konsistente dhe bashkëpunimit të thelluar me partnerët kombëtarë dhe ndërkombëtarë.

Vlerat themelore të Autoritetit të Aviacionit Civil Shqiptar

Vlerat Themelore të Autoritetit të Aviacionit Civil Shqiptar përcaktojnë mënyrën se si Autoriteti ushtron përgjegjësitë e tij, merr vendime dhe ndërvepron me komunitetin e aviacionit dhe publikun. Ato udhëzojnë sjelljen e të gjithë stafit, formojnë kulturën organizative dhe sigurojnë që veprimet rregullatore të ndërmerren me profesionalizëm, transparencë dhe konsistencë.

Këto vlera shndërrojnë objektivat strategjike në praktikë të përditshme, nga aktivitetet e çertifikimit dhe mbikëqyrjes deri te zhvillimi i politikave, transformimi digjital dhe angazhimi me palët e interesuara. Ato mbështesin rregullimin e drejtë dhe proporcional, nxisin dialogun e hapur me industrinë dhe forcojnë llogaridhënien në përdorimin e autoritetit publik dhe burimeve.

Duke i ngulitur këto vlera në praktikën e udhëheqjes, zhvillimin e stafit dhe sistemet e menaxhimit të cilësisë, AAC forcon besimin me pasagjerët, operatorët dhe partnerët ndërkombëtarë, duke siguruar njëkohësisht që siguria në operim, inovacioni dhe zhvillimi i qëndrueshëm të mbeten qendrore për të ardhmen e aviacionit të Shqipërisë.



01 Siguria në operim para çdo gjëje

Siguria në operim është prioriteti ynë kryesor në çdo vendim, proces dhe aktivitet. Jemi të angazhuar për ruajtjen e standardeve më të larta të sigurisë në operim, duke siguruar që pasagjerët, ekuipazhet dhe përdoruesit e hapësirës ajrore të përfitojnë nga një mjedis aviacionin i sigurt.

02 Integriteti dhe llogaridhënia

Veprojme me ndershmëri, drejtësi dhe transparencë, duke marrë përgjegjësi për veprimet dhe vendimet tona. Integriteti dhe llogaridhënia forcojnë besimin publik dhe konsolidojnë rolin tonë si rregullator i besueshëm dhe partner në aviacion.

03 Profesionalizmi dhe shkëlqimi

Nxsim një kulturë kompetence, të nxëni të vazhdueshëm dhe performancës së lartë. Staf ynë përfaqëson pasurinë tonë më të çmuar dhe investojmë në zhvillimin e tyre për të siguruar ekspertizë me nivel botëror në mbikëqyrjen e aviacionit.

04 Bashkëpunimi dhe gjithëpërfshirja

Ndërtojmë partneritete me palët e interesuara kombëtare dhe ndërkombëtare, duke punuar bashkarisht nëpër fushat civile, shtetërore dhe ushtarake. Gjithëpërfshirja, respekti dhe diversiteti forcojnë aftësinë tonë për të ofruar zgjidhje të drejta, të balancuara dhe inovative.

05 Qëndrueshmëria dhe inovacioni

Jemi të përkushtuar për të promovuar aviacionin e qëndrueshëm ndaj mjedisit, mbështetjen e dekarbonizimit, tranzicionit drejt energjisë së pastër dhe rezistencës klimatike. Njëkohësisht, përqafojmë inovacionin dhe transformimin digjital si mundësues të një sistemi modern të aviacionit dhe të gatshëm për të ardhmen.

06 Fokusi te konsumatori dhe publiku

Shërbejmë nevojave të pasagjerëve, industrisë dhe publikut të gjerë duke siguruar eficiencë, drejtësi dhe besueshmëri. Qëllimi ynë është mbrojtja e të drejtave të konsumatorëve, ndërkohë që mundësojmë sektorin e aviacionit të Shqipërisë të gjenerojë përfitime më të gjera socio-ekonomike.

Logjika e objektivave



Autoriteti i Aviacionit Civil Shqiptar ka përcaktuar një sërë Objektivash Strategjike për të mbështetur Vizionin dhe Misionin e tij, si dhe për të udhëhequr zhvillimin afatgjatë të sistemit të aviacionit civil të Shqipërisë. Këto objektiva përcaktojnë rezultatet prioritare që AAC kërkon të arrijë në përmbushjen e mandatit të saj rregullator, mbështetjen e zhvillimit të qëndrueshëm të sektorit dhe mbrojtjen e interesit publik.

Objektivat Strategjike ofrojnë një kuadër koherent për të gjitha politikat e AAC-së, nismat rregullatore, programet e mbikëqyrjes, prioritetet e investimeve dhe aktivitetet e ndërtimit të kapaciteteve. Ato sigurojnë që veprimet operative të përditshme dhe reformat afatgjata të jenë në mënyrë konsistente të harmonizuara me politikën kombëtare të aviacionit, Programin Shtetëror të Sigurisë në Operim, Programin Kombëtar të Sigurisë në Aviacion, Programin Kombëtar të Lehtësimeve, Programin Kombëtar të Hapësirës Ajrore, Planin Kombëtar të Sigurisë në Operim dhe angazhimet e Shqipërisë sipas ICAO-s dhe acquis-it të aviacionit të Bashkimit Evropian.

Duke artikuluar qëllime të qarta, të matshme dhe të orientuara drejt rezultateve, AAC forcon fokusin strategjik, mbështet menaxhimin e bazuar në performancë dhe promovon llogaridhënien në të gjithë organizatën. Qëllimet lehtësojnë gjithashtu bashkëpunimin efektiv me institucionet qeveritare, palët e interesuara të industrisë dhe partnerët ndërkombëtarë, duke ofruar një drejtim strategjik transparent dhe të parashikueshëm.

Të gjitha programet, projektet dhe zhvillimet rregullatore të AAC-së do të hartohen, zbatohen dhe vlerësohen në raport me këto Qëllime Strategjike, duke siguruar që burimet të përdoren me efikasitet dhe që progresi drejt aviacionit më të sigurt në operim, më të mbrojtur, më eficient dhe më të qëndrueshëm të monitorohet dhe përmirësohet vazhdimisht.

QËLLIMET PRIORITARE 2026-2030

Çdo program, projekt dhe reformë rregullatore duhet të lidhet drejtpërdrejt me objektivat strategjike.

Progresi duhet të monitorohet me tregues të matshëm dhe me fokus në rezultate konkrete.

Burimet orientohen drejt sigurisë, mbrojtjes, efikasitetit, qëndrueshmërisë dhe inovacionit.

01 Aviacion i sigurt

Shqipëria ka një rekord të shkëlqyer prej zero aksidentesh në aviacionin civil dhe AAC do të vazhdojë të sigurojë standardet më të larta të sigurisë në operim dhe sigurisë në aviacion, duke mbrojtur pasagjerët, mallrat, stafin dhe publikun nga rreziqet dhe ndërhyrjet e paligjshme, duke përfshirë kërcënimet kibernetike.

- Të përpiqemi për zero viktima nga aksidentet ose incidentet e aviacionit.
- Të ruajmë një kuadër të fuqishëm mbikëqyrjeje të sigurisë në operim dhe mbrojtjes, të harmonizuar me standardet e ICAO-s, EASA-s dhe BE-së.

02 Aviacion mjedisor i qëndrueshëm

Shqipëria merr angazhimin për arritjen e objektivit net-zero deri në vitin 2050, duke reduktuar emetimet dhe zhurmën, ndërkohë që adapton aviacionin ndaj ndryshimeve klimatike. AAC do të promovojë lëndë djegëse të qëndrueshme, teknologji të gjelbra dhe operime të përgjegjshme mjedisore, për të siguruar që rritja të jetë e pajtueshme me mbrojtjen e mjedisit.

- Të kontribuojmë në arritjen e emetimeve net-zero të karbonit deri në vitin 2050, në përputhje me Objektivit Aspirues Afatgjatë të ICAO-s (LTAG).
- Të minimizojmë zhurmën dhe emetimet e avionëve në nivelet më të ulëta praktikisht të arritshme.
- Të adaptojmë infrastrukturën dhe operimet për të zbutur dhe reaguar ndaj ndikimeve të ndryshimeve klimatike.

03 Aviacion si motor i prosperitetit dhe lidhshmërisë

Aviacionin do të mbetet shtytës i prosperitetit, turizmit dhe lidhshmërisë. AAC do të sigurojë një sistem konkurrues dhe të qëndrueshëm që krijon vende pune, nxit inovacionin dhe mbështet integritimin e Shqipërisë në BE dhe rritjen më të gjerë ekonomike.

- Të pozicionojmë aviacionin si shtytës të prosperitetit kombëtar, rritjes turistike dhe lidhshmërisë rajonale.
- Të promovojmë një ekosistem aviacionin konkurrues, të përballueshëm dhe inovativ.
- Të sigurojmë që aviacionin të kontribuojë në mirëqenien e shoqërisë, duke përfshirë krijimin e vendeve të punës dhe mundësi të barabarta.



04 Sistem aviacioni i qendëruar te njeriu dhe eficient

AAC do të sigurojë shërbime aviacionin të besueshme, të përballueshme dhe gjithëpërfshirëse përmes operacioneve të modernizuara dhe proceseve eficiente, të mbështetura nga rregullim i harmonizuar dhe adaptiv, duke nxitur njëkohësisht një sektor aviacionin konkurrues dhe inovativ që rrit lidhshmërinë, nxit rritjen ekonomike dhe mbështet integrimin e Shqipërisë në BE.

- Të lehtësojë udhëtime pasagjerësh dhe mallrash të qetë, të parashikueshme dhe të përballueshme përmes rregulloreve, procedurave dhe teknologjive të mirë-koordinuara.
- Të rritet besueshmëria dhe eficienta e operimeve ajrore dhe menaxhimit të hapësirës ajrore.
- Forcimi i qëndrueshmërisë së aviacionit, gatishmërisë ndaj emergjencave dhe reagimit ndaj krizave.



05 Kuadër ligjor dhe rregullator i harmonizuar

Ligjet dhe rregulloret e aviacionit të Shqipërisë do të mbeten të harmonizuara me standardet e ICAO-s dhe BE-së, duke u adaptuar ndaj sfidave të reja si dronet, mobiliteti ajror i avancuar dhe siguria kibernetike. AAC do të mbështesë gjithashtu hapësirën ajrore dhe infrastrukturën me përdorim të dyfishtë, për të balancuar nevojat civile dhe të sigurisë kombëtare.

- Të sigurojmë që kuadrot ligjorë dhe rregullatorë të aviacionit të Shqipërisë të jenë plotësisht të harmonizuar me ligjin ndërkombëtar dhe atë të BE-së.
- Të parashikojmë dhe t'i përshtatemi sfidave të reja si siguria kibernetike, dronet, mobiliteti ajror i avancuar dhe teknologjitë e tjera në zhvillim.
- Të mbrojmë sovranitetin dhe të mbështesim integrimin e infrastrukturës me përdorim të dyfishtë (civil dhe ushtarak) përmes instrumenteve moderne ligjore.

Mundësuesit kryesorë

Për të siguruar realizimin e suksesshëm të objektivave strategjike të parashtruar në këtë Plan, Autoriteti i Aviacionit Civil Shqiptar ka identifikuar një sërë Faktorësh kyç, thelbësorë për zbatim efektiv dhe të qëndrueshëm. Këta faktorë mundësues përfaqësojnë faktorë ndërsektorialë institucionalë, rregullatorë, teknologjikë dhe të kapacitetit njerëzor, që mbështesin të gjitha shtyllat strategjike dhe mundësojnë ofrimin konsistent të rezultateve nëpër sigurinë në operim, sigurinë në aviacion, kapacitetin, qëndrueshmërinë, inovacionin dhe cilësinë e shërbimit.

Mundësuesit Kryesorë nuk janë nisma të pavarura, ata janë kapacitete themelore që forcojnë aftësinë e Autoritetit për të rregulluar, mbikëqyrur, lehtësuar dhe reaguar ndaj një mjedisi aviacionin në evolucion të shpejtë. Ata adresojnë sfidat sistemike si rritja e kompleksitetit operacional, transformimi teknologjik, ndikimet klimatike, vëllimet në rritje të trafikut dhe pritshmëritë e larta nga pasagjerët, industria dhe partnerët ndërkombëtarë.

Duke i dhënë prioritet këtyre mundësuesve dhe duke i integruar ata në të gjitha programet e zbatimit, projektet dhe reformat rregullatore, AAC siguron që veprimet strategjike të ofrohen me efikasitet dhe rezistencë institucionale afatgjatë. Kjo qasje mbështet përmirësimin e vazhdueshëm, vendimmarrjen e bazuar në rrezik dhe të mbështetur nga të dhënat, si dhe harmonizimin me kërkesat e ICAO-s, EASA-s, Eurocontrol-it dhe Bashkimit Evropian, duke mbetur njëkohësisht e përgjegjshme ndaj prioriteteve kombëtare të zhvillimit.

Performanca dhe efektiviteti i secilit mundësues kryesor do të monitorohen rregullisht përmes treguesve të matshëm, auditimeve të brendshme dhe rishikimeve të menaxhmentit, duke siguruar llogaridhënien dhe mundësinë e veprimeve korrigjuese në kohën e duhur. Kjo do t'i lejojë AAC-së të vlerësojë se sa efektivisht kontribuojnë faktorët në arritjen e objektivave strategjike dhe në performancën e përgjithshme të sistemit të aviacionit civil të Shqipërisë.

01 Përmirësimi i vazhdueshëm organizativ dhe transformimi digjital

AAC do të modernizojë vazhdimisht strukturat dhe proceset e saj për të ofruar mbikëqyrje eficiente, transparente dhe me llogaridhënie. Përmes mjeteve digjitale si platforma digjitale IMPACT, e-licencimi dhe panelet e të dhënave, Autoriteti do të sigurojë shërbime më të shpejta, vendime të bazuara në prova dhe një tranzicion gradual nga mbikëqyrja e bazuar në risk drejt mbikëqyrjes së bazuar në performancë.

02 Inovacioni dhe mbikëqyrja inteligjente

Shqipëria do të përqafojë inovacionin duke integruar teknologji në zhvillim si sistemet e avionëve pa pilot, mobiliteti ajror i avancuar, inteligjenca artificiale dhe mbikëqyrja satelitore në sistemin e saj të aviacionit. Duke promovuar metoda inteligjente mbikëqyrjeje dhe testuar zgjidhje të reja, AAC do të mbetet adaptive, efiçiente dhe e harmonizuar me progresin global të aviacionit.

03 Kapitali njerëzor, barazia gjinore dhe profesionistët e gjeneratës së ardhshme

Njerëzit janë pasuria më e çmuar e AAC-së. Me një fuqi punëtore tashmë të dalluar për balancën gjinore dhe udhëheqjen nga gratë, Autoriteti do të zgjerojë trajnimin, mentorimin dhe rrugët e karrierës për të tërhequr dhe përgatitur gjeneratën tjetër të profesionistëve të aviacionit. Akademia e planifikuar e Aviacionit do të jetë guri i themelit për zhvillimin e aftësive dhe transferimin e njohurive.

04 Qëndrueshmëria financiare dhe bashkëpunimi

Një sistem aviacionin i qëndrueshëm kërkon financim të fuqishëm dhe të diversifikuar. AAC do të forcojë menaxhimin financiar, rikuperimin e kostove dhe efiçencën, duke eksploruar njëkohësisht burime të reja të ardhurave përmes trajnimit, konsulencës, programeve të BE-së dhe partneriteteve publike-private. Qëndrueshmëria financiare do të garantojë pavarësinë, besueshmërinë dhe rezistencën afatgjatë të sistemit të mbikëqyrjes.

Mundësuesit kryesorë

QËLLIMET PRIORITARE 2026-2030

Tregues të matshëm për performancën e secilit mundësues kryesor.

Auditime të brendshme dhe rishikime periodike të menaxhimit.

Veprime korrigjuese në kohën e duhur për të ruajtur ritmin e zbatimit.

Vendimmarrje e bazuar në rrezik, të dhëna dhe harmonizim me partnerët ndërkombëtarë.



Plani Strategjik

2026-2050



info@aac.gov.al
04 225 1220
www.aac.gov.al

Str. "Sulejman Delvina",
Tirana, Albania